



Schweizerische Berufsberatung-Konferenz  
Conférence suisse des offices de la formation professionnelle  
Conferenza svizzera degli uffici della formazione professionale

Eine Fachkonferenz  
der Schweizerischen Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren  
Une conférence spécialisée  
de la Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique

A l'attention des cheffes et chefs des offices  
de formation professionnelle

8 octobre 2020  
261.221-4/sa

## **Pensée et action entrepreneuriales (PAE) dans les écoles professionnelles suisses**

Chères et chers collègues,

Lancé en 2018 et soutenu intellectuellement par la CSFP, un projet-pilote intitulé «Pensée et action entrepreneuriales (PAE) dans les écoles professionnelles suisses» est mené dans les cantons de Berne, de Soleure et du Tessin, ainsi que dans la partie francophone du Valais. Nous remercions les personnes qui s'y sont impliquées pour leur précieux travail dans ce projet novateur.

La CSFP salue l'aboutissement couronné de succès de la phase pilote du projet, ce qui lui permet d'être étendu au niveau national. Nous vous encourageons, vous qui faites partie des responsables des décisions dans les écoles professionnelles, à réfléchir à l'intégration de la PAE dans votre offre de cours.

### **Objectif du projet**

Le projet poursuit le but que la thématique des PAE soit désormais systématiquement abordée dans la formation professionnelle initiale et inscrite sur tout le territoire, dans les programmes d'études et en étant axée sur les compétences. En l'occurrence, la mise en œuvre dans l'enseignement de culture générale, l'ancrage dans les programmes d'études cantonaux, ainsi que la formation continue des enseignant-e-s revêtent à cet égard une importance capitale. Le matériel didactique promeut l'initiative individuelle, l'auto-efficacité et le sens de l'entreprise en pensée et en acte. Des études de cas permettent de vérifier dans quelle mesure les apprenant-e-s développent à travers des échecs de création d'entreprises une meilleure compréhension des risques potentiels. Ces études de cas recouvrent les principales causes de faillite des jeunes entreprises, dont la charge excessive imposée par les frais fixes et les conflits au sein de l'équipe.

### **Pensée et action entrepreneuriales (PAE) est une compétence d'avenir**

Le projet répond aux changements prévisibles dans le monde du travail du fait de la numérisation et de l'automatisation, des nombreuses faillites annuelles des jeunes entreprises et du besoin d'une relève adéquate dans le monde des entreprises. On est en droit de supposer qu'une PME sur trois disparaît parce qu'elle ne trouve pas de succession (Halter et Kammerlander, 2019). La majorité sont des petites et des micro-entreprises qui se prêtent admirablement à être reprises par des personnes ayant terminé leur apprentissage professionnel.

Tandis qu'en Suisse l'écosystème pour l'entrepreneuriat est dans son ensemble excellent, il n'existe pour l'instant pas d'ancrage systématique de la PAE dans les écoles professionnelles. Certes, l'aspect «Economie» est traité fréquemment dans l'enseignement de culture générale, mais le contenu est avant tout centré sur le niveau macro-économique alors que l'économie d'entreprise n'est souvent pas traitée. Or le niveau de l'entreprise est pertinent pour les personnes en formation étant donné qu'elles peuvent contribuer activement à sa structure: en effet, pendant leur apprentissage, elles travaillent déjà dans des entreprises et plus tard, elles reprendront peut-être une entreprise ou en fonderont une. Mieux comprendre comment fonctionne un mode responsable de penser et d'agir entrepreneurial représente pour les apprenant-e-s une incontestable valeur ajoutée.

Du reste, l'Union européenne l'a reconnu depuis longtemps en identifiant l'entrepreneuriat comme une compétence-clé.

**Prochaines étapes**

Une fois la phase pilote terminée, il incombe à chaque canton de mettre en œuvre la thématique dans ses écoles professionnelles et plans d'études. La CSFP encourage cet ancrage et salue une prise de conscience commune en vue de promouvoir la Pensée et action entrepreneuriales (PAE) dans les écoles professionnelles suisses.

Si vous avez des questions ou souhaitez davantage d'informations, n'hésitez pas à vous adresser à Georg Berger, Président de la SDK-CSD (tél. 062 311 83 09 | Mobile 079 655 06 79 | georg.berger@dbk.so.ch).

Nous vous prions d'agréer, chères et chers collègues, nos meilleures salutations.

**Schweizerische Berufsbildungsämter-Konferenz SBBK**  
**Conférence suisse des offices de la formation professionnelle CSFP**



Christophe Nydegger  
Président de la CSFP

Copie à

- Conférence suisse des directrices et directeurs d'écoles professionnelles SDK-CSD